



## دیدگاه

## مدیریت کارآمد؛ ضامن پایداری پژوهش‌های اثرگذار

حمیدرضا خدایی  
رئیس دانشگاه آزاد اسلامی گلیپایگان

در حال حاضر در کشور ما بیش از ۲۰۰۰ دانشگاه وجود دارد که تعداد قابل توجهی است. بخش عمده‌ای از این دانشجویان در دانشگاه آزاد اسلامی تحصیل می‌کنند. درحقیقت بیش از یک‌سوم دانشجویانی که در ایران درس می‌خوانند، در دانشگاه آزاد اسلامی حضور دارند. ضرورت و اهمیت طرح پایش از همین‌جا آغاز می‌شود؛ از اینکه ما به‌عنوان مسئولان و سکانداران امر آموزش و پژوهش در دانشگاه آزاد اسلامی درحال خدمت هستیم و قشر جوان در این دانشگاه درس می‌خوانند و اینها نیازمند این هستند که در مسیر صحیح و درست کار خود را ادامه دهند. ضمن اینکه ما می‌گوییم دانشگاه آزاد اسلامی یکی از بزرگ‌ترین دستاوردهای ۴۰ ساله انقلاب اسلامی است، بنابراین باید از خودمان «پایش» را شروع کنیم و درتهایت به این امر برسیم که ادعا کنیم به‌عنوان یک دانشگاه نسل سوم یا چهارم توانمندی این امر را داریم که حداقل در خانواده و مجموعه خودمان در مسیر صحیح آموزشی و پژوهشی حرکت کنیم.

## بخشنامه‌های کارگشا

بند با توجه به اینکه سال‌ها در حوزه پژوهشی فعالیت داشته‌ام، این نگرانی را دارم که با توجه به شرایطی که برای پایان‌نامه‌های تحصیلی در کشور ما ایجاد شده است، این حوزه آسیب‌های بیشتری نسبت به گذشته پیدا کند؛ بنابراین طرح «پایش» برای من اهمیت ویژه‌ای در بحث «پژوهش» دارد. البته با توجه به بخشنامه‌هایی که در دانشگاه آزاد اسلامی در همین راستا درحال صادر شدن است، این امر به‌خوبی درحال مدیریت و راهبری است، ضمن اینکه آخرین بخشنامه‌ای که داریم این است که رساله‌های دوره دکتری، برای انتخاب موضوعات‌شان از طریق یک سامانه خاص با مشورت و راهنمایی ویژه‌ای باید انجام شوند. لذا من احساس می‌کنم دانشگاه آزاد اسلامی گام‌هایی فراتر از آنچه در این موضوع باید بردارد، برداشته است و خوشبین هستم جناب آقای دکتر طهرانچی برای افق چشم‌انداز ۱۴۰۴ برای دانشگاه آزاد اسلامی ترسیم کرده‌اند. اگر طرح «پایش» با این شتابی که به خود گرفته است ادامه پیدا کند، قطعاً دغدغه‌ای که هیات‌موسس و هیات امنای دانشگاه آزاد اسلامی درمورد این مرکز بزرگ آموزش عالی کشور دارند، پیش از فرارسیدن سال ۱۴۰۴ انجام خواهد شد. طرح پایش، یک طرح مدیریتی است و اگر ما بخواییم این کار ادامه پیدا کند، باید مدیرانی در رأس کار قرار بگیرند که پویا و چابک باشند. اگر چنین شرایطی وجود داشته باشد و اعتقاد و عزم و ایمان در مدیران ما به وجود بیاید، این طرح با جدیت بیشتری ادامه پیدا کرده و به سرمنزل مقصود می‌رسد. اگر در یک جمله بخوایم بیان کنم طرح پایش چگونه می‌تواند پایدار و مستمر باشد، باید بگویم با انتخاب مدیران کارآمد.

## سرمایه‌گذاری در رشته پرستاری

معاون علمی واحد گلیپایگان، یکی از جوانان پویا در حوزه علمی هستند و توانمندی‌های زیادی هم دارند. همچنین شوراها آموزشی و پژوهشی ما هم فعالیت‌های گسترده‌ای دارند که طی یک تقویم مشخص درحال انجام کار هستند. تمام مدیران گروه‌های دانشگاه هم در قالب این معاونت توجیه شده‌اند که در چارچوب‌های مشخص شده باید اقدامات خود را پیگیری کنند. از سوی دیگر ما به صورت مشخص درحال سرمایه‌گذاری در رشته‌های علوم پزشکی هستیم. در همین راستا رشته پرستاری را تقویت کرده‌ایم و جالب است که بدانید دانشجویان این رشته در واحد ما استعداد بالایی دارند و درتلاشند تا در این حوزه به حل مسائل کشور هم بپردازند.

## امکانات دانشگاه در خدمت طرح «پایش»

درحال حاضر دانشگاه آزاد اسلامی گلیپایگان با توجه به امکاناتی چون ۲۶ مجموعه آزمایشگاهی و کارگاهی شامل رشته تغذیه و صنایع غذایی، مکانیک، عمران و برق با تجهیزات پیشرفته و به‌روز شامل دستگاه ماشین‌تراش، ماشین فرز، جک بتن‌شکن، حمام آسفالت، بلین، اون، اتاق رطوبت کیورینگ، ترازوی دیجیتال، برش مستقیم، نفوذپذیری خاک، سه‌محوری دیجیتال، فرز CNC سه‌محوری، کوره ریخته‌گری ذوب، خراطی، بالانسینگ، پمپ گریز از مرکز، یک درجه آزادی، ارتعاشات یونیورسال، تست خمش، پیچش ضربه، خستگی، سختی‌سنجی، تست آزمایشگاه AC ماشین سنکرون و آسنکرون، تست آزمایشگاه DC، تست ترانس تک‌فاز، تابلو مدارفرمان، سرریز، ارزیابی برخورد جت‌آب، ماکت‌های برش‌خورده موتور، سیستم سوخت و برق پژوهش ۴۰۰، دستگاه جلدلادال، الایزا ریدر، میکروسکوپ نوری و لوپ، بن‌ماری، اتوکلاو، کوره الکتریکی، انکوباتور، کتابخانه مرکزی با بیش از ۹۰۰۰ جلد کتاب تخصصی به‌همراه نرم‌افزار تحت شبکه و اینترنت، اتاق سرور مجهز طبق آخرین استانداردها، امکان استفاده از اینترنت وایرلس با پهنای باند M۵ برای عموم دانشجویان، سه سایت اینترنتی با بیش از ۴۵ دستگاه کامپیوتر و سایت اینترنتی به‌روز و ثبت‌نام اینترنتی با نرم‌افزار آموزشی سیدا تأثیر قابل توجهی در منطقه و استان دارد و به مدد این امکانات و سایر فعالیت‌هایی که در گروه‌های علمی این مرکز آموزش عالی صورت می‌گیرد؛ امیدواریم حضور مؤثری در طرح «پایش» داشته باشیم.

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران در گفت‌وگو با «فرهیختگان»:

## تداوم طرح پایش نباید متکی به اشخاص باشد



مدرا صدوقی

روزنامه‌نگار

پایان‌نامه‌ها، بخش اعظم آن شکل گرفته و در بخشی از آن هم استان مازندران متولی انجام امور شده است، اینها مقدمات مهمی است که انجام شده و مطمئناً نتایج مفیدی را هم به دنبال خواهد داشت. در استان مازندران همانند سایر دانشگاه‌های آزاد اسلامی در سراسر کشور، همکاران و استادان ما در طرح پایش مشارکت دارند. خوشبختانه از منظر پژوهشی-بانوجه به اهمیت این حوزه در بحث پایش- این دانشگاه در حوزه‌های مختلفی مثل مقالات علمی، ثبت اختراعات و مراکز رشد فعالیت‌های قابل توجهی داشته است. ما ۶ مرکز رشد فعال داریم و دو مرکز رشد جدید هم به آن اضافه شده و قطب گیاهان دارویی هم هستیم که در واحد عمل، فعالیت‌های آن پیگیری می‌شود. حدود ۶۵ ثبت اختراع داریم که عمدتاً در این واحد اتفاق افتاده است، دستگاه‌های مختلفی هم اختراع و ساخته شده‌اند که همه در جای خود محل توجهند. به نظر می‌رسد دانشگاه آزاد اسلامی مازندران همراه با این قافله عظیم درحال حرکت است، اگرچه برای رسیدن به اهداف اصلی و قله‌های بالاتر راه زیادی را در پیش دارد. ما در دانشگاه آزاد اسلامی و در راستای طرح پایش، روی بحث سلامت دریا و شبکه تبادلات دریایی فعالیت خواهیم کرد که این دو موضوع مهم در خیلی از زمینه‌ها می‌تواند کاربرد مطرح بود اما در یک سال اخیر که جلسه این فعالیت علمی را با حضور استادان و اعضای هیات‌علمی برگزار خواهیم کرد. این توضیح را هم اضافه کنم که زمینه فناوری اطلاعات دریا، به موضوعاتی چون هوش مصنوعی، مخابرات سطحی و زیرسطحی، مخابرات تلفیق و مباحث هدایت و کنترل می‌پردازد که البته اقدامات تکمیلی در این فعالیت‌ها درحال انجام است و سرفصل‌های آن برای نظام موضوعات هم تهیه و به دانشگاه ارائه خواهد شد.

پایان‌نامه‌ها، بخش اعظم آن شکل گرفته و در بخشی از آن هم استان مازندران متولی انجام امور شده است، اینها مقدمات مهمی است که انجام شده و مطمئناً نتایج مفیدی را هم به دنبال خواهد داشت. در استان مازندران همانند سایر دانشگاه‌های آزاد اسلامی در سراسر کشور، همکاران و استادان ما در طرح پایش مشارکت دارند. خوشبختانه از منظر پژوهشی-بانوجه به اهمیت این حوزه در بحث پایش- این دانشگاه در حوزه‌های مختلفی مثل مقالات علمی، ثبت اختراعات و مراکز رشد فعالیت‌های قابل توجهی داشته است. ما ۶ مرکز رشد فعال داریم و دو مرکز رشد جدید هم به آن اضافه شده و قطب گیاهان دارویی هم هستیم که در واحد عمل، فعالیت‌های آن پیگیری می‌شود. حدود ۶۵ ثبت اختراع داریم که عمدتاً در این واحد اتفاق افتاده است، دستگاه‌های مختلفی هم اختراع و ساخته شده‌اند که همه در جای خود محل توجهند. به نظر می‌رسد دانشگاه آزاد اسلامی مازندران همراه با این قافله عظیم درحال حرکت است، اگرچه برای رسیدن به اهداف اصلی و قله‌های بالاتر راه زیادی را در پیش دارد. ما در دانشگاه آزاد اسلامی و در راستای طرح پایش، روی بحث سلامت دریا و شبکه تبادلات دریایی فعالیت خواهیم کرد که این دو موضوع مهم در خیلی از زمینه‌ها می‌تواند کاربرد مطرح بود اما در یک سال اخیر که جلسه این فعالیت علمی را با حضور استادان و اعضای هیات‌علمی برگزار خواهیم کرد. این توضیح را هم اضافه کنم که زمینه فناوری اطلاعات دریا، به موضوعاتی چون هوش مصنوعی، مخابرات سطحی و زیرسطحی، مخابرات تلفیق و مباحث هدایت و کنترل می‌پردازد که البته اقدامات تکمیلی در این فعالیت‌ها درحال انجام است و سرفصل‌های آن برای نظام موضوعات هم تهیه و به دانشگاه ارائه خواهد شد.

پایان‌نامه‌ها، بخش اعظم آن شکل گرفته و در بخشی از آن هم استان مازندران متولی انجام امور شده است، اینها مقدمات مهمی است که انجام شده و مطمئناً نتایج مفیدی را هم به دنبال خواهد داشت. در استان مازندران همانند سایر دانشگاه‌های آزاد اسلامی در سراسر کشور، همکاران و استادان ما در طرح پایش مشارکت دارند. خوشبختانه از منظر پژوهشی-بانوجه به اهمیت این حوزه در بحث پایش- این دانشگاه در حوزه‌های مختلفی مثل مقالات علمی، ثبت اختراعات و مراکز رشد فعالیت‌های قابل توجهی داشته است. ما ۶ مرکز رشد فعال داریم و دو مرکز رشد جدید هم به آن اضافه شده و قطب گیاهان دارویی هم هستیم که در واحد عمل، فعالیت‌های آن پیگیری می‌شود. حدود ۶۵ ثبت اختراع داریم که عمدتاً در این واحد اتفاق افتاده است، دستگاه‌های مختلفی هم اختراع و ساخته شده‌اند که همه در جای خود محل توجهند. به نظر می‌رسد دانشگاه آزاد اسلامی مازندران همراه با این قافله عظیم درحال حرکت است، اگرچه برای رسیدن به اهداف اصلی و قله‌های بالاتر راه زیادی را در پیش دارد. ما در دانشگاه آزاد اسلامی و در راستای طرح پایش، روی بحث سلامت دریا و شبکه تبادلات دریایی فعالیت خواهیم کرد که این دو موضوع مهم در خیلی از زمینه‌ها می‌تواند کاربرد مطرح بود اما در یک سال اخیر که جلسه این فعالیت علمی را با حضور استادان و اعضای هیات‌علمی برگزار خواهیم کرد. این توضیح را هم اضافه کنم که زمینه فناوری اطلاعات دریا، به موضوعاتی چون هوش مصنوعی، مخابرات سطحی و زیرسطحی، مخابرات تلفیق و مباحث هدایت و کنترل می‌پردازد که البته اقدامات تکمیلی در این فعالیت‌ها درحال انجام است و سرفصل‌های آن برای نظام موضوعات هم تهیه و به دانشگاه ارائه خواهد شد.

پایان‌نامه‌ها، بخش اعظم آن شکل گرفته و در بخشی از آن هم استان مازندران متولی انجام امور شده است، اینها مقدمات مهمی است که انجام شده و مطمئناً نتایج مفیدی را هم به دنبال خواهد داشت. در استان مازندران همانند سایر دانشگاه‌های آزاد اسلامی در سراسر کشور، همکاران و استادان ما در طرح پایش مشارکت دارند. خوشبختانه از منظر پژوهشی-بانوجه به اهمیت این حوزه در بحث پایش- این دانشگاه در حوزه‌های مختلفی مثل مقالات علمی، ثبت اختراعات و مراکز رشد فعالیت‌های قابل توجهی داشته است. ما ۶ مرکز رشد فعال داریم و دو مرکز رشد جدید هم به آن اضافه شده و قطب گیاهان دارویی هم هستیم که در واحد عمل، فعالیت‌های آن پیگیری می‌شود. حدود ۶۵ ثبت اختراع داریم که عمدتاً در این واحد اتفاق افتاده است، دستگاه‌های مختلفی هم اختراع و ساخته شده‌اند که همه در جای خود محل توجهند. به نظر می‌رسد دانشگاه آزاد اسلامی مازندران همراه با این قافله عظیم درحال حرکت است، اگرچه برای رسیدن به اهداف اصلی و قله‌های بالاتر راه زیادی را در پیش دارد. ما در دانشگاه آزاد اسلامی و در راستای طرح پایش، روی بحث سلامت دریا و شبکه تبادلات دریایی فعالیت خواهیم کرد که این دو موضوع مهم در خیلی از زمینه‌ها می‌تواند کاربرد مطرح بود اما در یک سال اخیر که جلسه این فعالیت علمی را با حضور استادان و اعضای هیات‌علمی برگزار خواهیم کرد. این توضیح را هم اضافه کنم که زمینه فناوری اطلاعات دریا، به موضوعاتی چون هوش مصنوعی، مخابرات سطحی و زیرسطحی، مخابرات تلفیق و مباحث هدایت و کنترل می‌پردازد که البته اقدامات تکمیلی در این فعالیت‌ها درحال انجام است و سرفصل‌های آن برای نظام موضوعات هم تهیه و به دانشگاه ارائه خواهد شد.

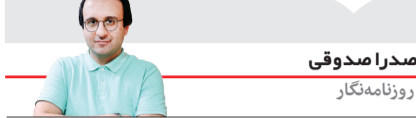
پایان‌نامه‌ها، بخش اعظم آن شکل گرفته و در بخشی از آن هم استان مازندران متولی انجام امور شده است، اینها مقدمات مهمی است که انجام شده و مطمئناً نتایج مفیدی را هم به دنبال خواهد داشت. در استان مازندران همانند سایر دانشگاه‌های آزاد اسلامی در سراسر کشور، همکاران و استادان ما در طرح پایش مشارکت دارند. خوشبختانه از منظر پژوهشی-بانوجه به اهمیت این حوزه در بحث پایش- این دانشگاه در حوزه‌های مختلفی مثل مقالات علمی، ثبت اختراعات و مراکز رشد فعالیت‌های قابل توجهی داشته است. ما ۶ مرکز رشد فعال داریم و دو مرکز رشد جدید هم به آن اضافه شده و قطب گیاهان دارویی هم هستیم که در واحد عمل، فعالیت‌های آن پیگیری می‌شود. حدود ۶۵ ثبت اختراع داریم که عمدتاً در این واحد اتفاق افتاده است، دستگاه‌های مختلفی هم اختراع و ساخته شده‌اند که همه در جای خود محل توجهند. به نظر می‌رسد دانشگاه آزاد اسلامی مازندران همراه با این قافله عظیم درحال حرکت است، اگرچه برای رسیدن به اهداف اصلی و قله‌های بالاتر راه زیادی را در پیش دارد. ما در دانشگاه آزاد اسلامی و در راستای طرح پایش، روی بحث سلامت دریا و شبکه تبادلات دریایی فعالیت خواهیم کرد که این دو موضوع مهم در خیلی از زمینه‌ها می‌تواند کاربرد مطرح بود اما در یک سال اخیر که جلسه این فعالیت علمی را با حضور استادان و اعضای هیات‌علمی برگزار خواهیم کرد. این توضیح را هم اضافه کنم که زمینه فناوری اطلاعات دریا، به موضوعاتی چون هوش مصنوعی، مخابرات سطحی و زیرسطحی، مخابرات تلفیق و مباحث هدایت و کنترل می‌پردازد که البته اقدامات تکمیلی در این فعالیت‌ها درحال انجام است و سرفصل‌های آن برای نظام موضوعات هم تهیه و به دانشگاه ارائه خواهد شد.

پایان‌نامه‌ها، بخش اعظم آن شکل گرفته و در بخشی از آن هم استان مازندران متولی انجام امور شده است، اینها مقدمات مهمی است که انجام شده و مطمئناً نتایج مفیدی را هم به دنبال خواهد داشت. در استان مازندران همانند سایر دانشگاه‌های آزاد اسلامی در سراسر کشور، همکاران و استادان ما در طرح پایش مشارکت دارند. خوشبختانه از منظر پژوهشی-بانوجه به اهمیت این حوزه در بحث پایش- این دانشگاه در حوزه‌های مختلفی مثل مقالات علمی، ثبت اختراعات و مراکز رشد فعالیت‌های قابل توجهی داشته است. ما ۶ مرکز رشد فعال داریم و دو مرکز رشد جدید هم به آن اضافه شده و قطب گیاهان دارویی هم هستیم که در واحد عمل، فعالیت‌های آن پیگیری می‌شود. حدود ۶۵ ثبت اختراع داریم که عمدتاً در این واحد اتفاق افتاده است، دستگاه‌های مختلفی هم اختراع و ساخته شده‌اند که همه در جای خود محل توجهند. به نظر می‌رسد دانشگاه آزاد اسلامی مازندران همراه با این قافله عظیم درحال حرکت است، اگرچه برای رسیدن به اهداف اصلی و قله‌های بالاتر راه زیادی را در پیش دارد. ما در دانشگاه آزاد اسلامی و در راستای طرح پایش، روی بحث سلامت دریا و شبکه تبادلات دریایی فعالیت خواهیم کرد که این دو موضوع مهم در خیلی از زمینه‌ها می‌تواند کاربرد مطرح بود اما در یک سال اخیر که جلسه این فعالیت علمی را با حضور استادان و اعضای هیات‌علمی برگزار خواهیم کرد. این توضیح را هم اضافه کنم که زمینه فناوری اطلاعات دریا، به موضوعاتی چون هوش مصنوعی، مخابرات سطحی و زیرسطحی، مخابرات تلفیق و مباحث هدایت و کنترل می‌پردازد که البته اقدامات تکمیلی در این فعالیت‌ها درحال انجام است و سرفصل‌های آن برای نظام موضوعات هم تهیه و به دانشگاه ارائه خواهد شد.

پایان‌نامه‌ها، بخش اعظم آن شکل گرفته و در بخشی از آن هم استان مازندران متولی انجام امور شده است، اینها مقدمات مهمی است که انجام شده و مطمئناً نتایج مفیدی را هم به دنبال خواهد داشت. در استان مازندران همانند سایر دانشگاه‌های آزاد اسلامی در سراسر کشور، همکاران و استادان ما در طرح پایش مشارکت دارند. خوشبختانه از منظر پژوهشی-بانوجه به اهمیت این حوزه در بحث پایش- این دانشگاه در حوزه‌های مختلفی مثل مقالات علمی، ثبت اختراعات و مراکز رشد فعالیت‌های قابل توجهی داشته است. ما ۶ مرکز رشد فعال داریم و دو مرکز رشد جدید هم به آن اضافه شده و قطب گیاهان دارویی هم هستیم که در واحد عمل، فعالیت‌های آن پیگیری می‌شود. حدود ۶۵ ثبت اختراع داریم که عمدتاً در این واحد اتفاق افتاده است، دستگاه‌های مختلفی هم اختراع و ساخته شده‌اند که همه در جای خود محل توجهند. به نظر می‌رسد دانشگاه آزاد اسلامی مازندران همراه با این قافله عظیم درحال حرکت است، اگرچه برای رسیدن به اهداف اصلی و قله‌های بالاتر راه زیادی را در پیش دارد. ما در دانشگاه آزاد اسلامی و در راستای طرح پایش، روی بحث سلامت دریا و شبکه تبادلات دریایی فعالیت خواهیم کرد که این دو موضوع مهم در خیلی از زمینه‌ها می‌تواند کاربرد مطرح بود اما در یک سال اخیر که جلسه این فعالیت علمی را با حضور استادان و اعضای هیات‌علمی برگزار خواهیم کرد. این توضیح را هم اضافه کنم که زمینه فناوری اطلاعات دریا، به موضوعاتی چون هوش مصنوعی، مخابرات سطحی و زیرسطحی، مخابرات تلفیق و مباحث هدایت و کنترل می‌پردازد که البته اقدامات تکمیلی در این فعالیت‌ها درحال انجام است و سرفصل‌های آن برای نظام موضوعات هم تهیه و به دانشگاه ارائه خواهد شد.

## رویدادهای استراتژی، عامل تقویت مطالبه‌گری و آرمان‌خواهی

رویدادهای استراتژی موجب تقویت فضای مطالبه‌گری و آرمان‌خواهی دانشجویان می‌شود. علی‌شهبانی، رئیس باشگاه پژوهشگران و نخبگان جوان واحد یادگار امام خمینی (ره) با اعلام این مطلب به‌آنا گفت: «مقام معظم‌رهبری، همواره روی دو کلیدواژه «آرمان‌خواهی» و «مطالبه‌گری» در دیدار با دانشجویان تأکید داشته‌اند و دانشگاه آزاد اسلامی در راستای همین دو کلیدواژه اقدامات خود را آغاز کرده است.» او ادامه داد: «اگر جوانان مطالبه‌گر باشند، می‌توانند به این وسیله به آرمان‌های خود برسند. برای اینکه آرمان‌گرایی به‌ثمر برسد، باید جوان خودشناس باشد و به این باور برسد که هر کار متعالی را می‌تواند انجام دهد. دانشگاه آزاد اسلامی سعی کرده است که فعل‌توانستن را در این راستا برای جوانان صرف کند.» رئیس باشگاه پژوهشگران و نخبگان جوان واحد یادگار امام خمینی (ره) با اشاره به طرح «پایش» تصریح کرد: «در طرح «پایش» رویه‌ای درپیش گرفته‌ایم که ابتدا با شناسایی چالش‌های اولویت‌دار کشور و سپس با پیاده‌سازی پژوهش یکپارچه و شبکه‌ای در دانشگاه‌ها، پاسخی به آن چالش‌ها ارائه کنیم. این طرح به‌صورت یکپارچه تعریف شده است؛ یعنی همه کشور درگیر این موضوع هستند و در یک حوزه خاص و مشخص و به‌صورت شبکه‌ای در راستای حل مسائل و مشکلات کشور گام برمی‌دارند. در طرح «پایش»، ارتباطات واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی در یک بستر تعاملی حفظ شده است.»



مدرا صدوقی

روزنامه‌نگار

دانشگاه آزاد اسلامی واحد ساری دارای ۱۸۴ عضو هیات‌علمی رسمی و ۲۵۵ کارمند رسمی و چهار دانشکده مصوب است و از زمان راه‌اندازی دانشگاه آزاد اسلامی واحد ساری تاکنون ۳۵۳۳۰ دانشجو در رشته کاردانی، کارشناسی و کارشناسی ارشد فارغ‌التحصیل شده‌اند که از این تعداد ۱۵۱۱۳ نفر مرد و ۲۰۲۱۷ نفر زن هستند. تعداد رشته‌های واحد ساری ۴۸ رشته است که درحال حاضر مجوز راه‌اندازی بیش از ۷۴ رشته جدید در مقاطع کاردانی، کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکتری هم برای این دانشگاه اخذ شده است. از هفت سال گذشته تا امروز بیش از ۵۴ هزار مترمربع فضای اداری، آموزشی، ورزشی و آزمایشگاهی در مجتمع دانشگاه آزاد اسلامی واحد ساری احداث شده و مورد بهره‌برداری قرار گرفته که این فضاها شامل: ساختمان اداری با مساحت ۶۵۴۵ مترمربع در هفت طبقه، ساختمان علوم پزشکی با مساحت ۷۲۵۳ مترمربع در ۶ طبقه با ۳۷ کلاس و یک سالن اجتماعات، ساختمان علوم انسانی با مساحت ۷۲۵۲ مترمربع در ۶ طبقه و یک سالن اجتماعات، ساختمان سلف‌سرویس و استادسرا با مساحت ۴۱۸۴ مترمربع در چهار طبقه، ساختمان ورزشی به مساحت ۶۱۲۳ مترمربع از یک تا سه طبقه دارای سالن ورزشی و سالن شنا، مجتمع آزمایشگاهی با مساحت ۶۰۹۷ مترمربع در چهار طبقه مجهز به آزمایشگاه‌های ارتعاشات، مکانیک، مقاومت، مصالح، انتقال حرارت، فیزیک ۱ و ۲ و ۳ حرارت-اپتیک، سیالات، فیزیک مدرن، فیزیک الکترونیک، ترمودینامیک، زمین‌شناسی، زیست، شیمی تخصصی، خاک‌شناسی، بیماری‌های گیاهی، الکترونیک برق، آزمایشگاه عمومی، ریاضیات، مبانی برق، مدار منطقی و ریز پردازنده، کتابخانه مرکزی با مساحت ۱۳۸۸ مترمربع، یک سالن آفنی تئاتر با تجهیزات کامل و با ظرفیت بیش از ۷۰۰ صندلی و با ۲۱۰۰ مترمربع زیربنا، انبار مرکزی با ۶۵۸ مترمربع مساحت، آلاجیق برای استراحت دانشجویان در محوطه دانشگاه با مساحت ۱۶۵ مترمربع، مسجد دانشگاه با ۱۵۰۰ مترمربع زیربنا، کارگاه بزرگ رشته‌های برق، الکترونیک و آتیه معماری با ۱۱۰۰ مترمربع زیربنا و همچنین کارگاه مکانیک با ۱۰۱۸ مترمربع مساحت می‌شود، همه این امکانات و فعالیت‌ها باعث شده تا امروز این مجموعه دانشگاهی به‌عنوان مهم‌ترین مرکز آموزش عالی در استان مازندران، ضمن تربیت و پرورش دانشجویان در رشته‌های مختلف، در بخش تولید علم و فعالیت‌های کاربردی برای تجاری‌سازی دانش‌ها نقش مؤثر و پررنگی داشته باشد. حالا که طرح پایش برای ساماندهی و کیفی‌سازی پایان‌نامه‌ها و تحقیقات دانشگاهی در دانشگاه آزاد اسلامی عملیاتی شده است، وظیفه این واحدها سنگین‌تر شده و باید با جدیت بیشتری در مسیر ارائه نظام موضوعات و حرکت در چارچوب طرح پایش عمل کنند. به این بهانه پای صحبت حسین منصوریان سرخچری، رئیس دانشگاه آزاد اسلامی مازندران نشستیم تا ببینیم این دانشگاه در راستای پایش چه اقداماتی انجام خواهد داد.

پایان‌نامه‌ها، بخش اعظم آن شکل گرفته و در بخشی از آن هم استان مازندران متولی انجام امور شده است، اینها مقدمات مهمی است که انجام شده و مطمئناً نتایج مفیدی را هم به دنبال خواهد داشت. در استان مازندران همانند سایر دانشگاه‌های آزاد اسلامی در سراسر کشور، همکاران و استادان ما در طرح پایش مشارکت دارند. خوشبختانه از منظر پژوهشی-بانوجه به اهمیت این حوزه در بحث پایش- این دانشگاه در حوزه‌های مختلفی مثل مقالات علمی، ثبت اختراعات و مراکز رشد فعالیت‌های قابل توجهی داشته است. ما ۶ مرکز رشد فعال داریم و دو مرکز رشد جدید هم به آن اضافه شده و قطب گیاهان دارویی هم هستیم که در واحد عمل، فعالیت‌های آن پیگیری می‌شود. حدود ۶۵ ثبت اختراع داریم که عمدتاً در این واحد اتفاق افتاده است، دستگاه‌های مختلفی هم اختراع و ساخته شده‌اند که همه در جای خود محل توجهند. به نظر می‌رسد دانشگاه آزاد اسلامی مازندران همراه با این قافله عظیم درحال حرکت است، اگرچه برای رسیدن به اهداف اصلی و قله‌های بالاتر راه زیادی را در پیش دارد. ما در دانشگاه آزاد اسلامی و در راستای طرح پایش، روی بحث سلامت دریا و شبکه تبادلات دریایی فعالیت خواهیم کرد که این دو موضوع مهم در خیلی از زمینه‌ها می‌تواند کاربرد مطرح بود اما در یک سال اخیر که جلسه این فعالیت علمی را با حضور استادان و اعضای هیات‌علمی برگزار خواهیم کرد. این توضیح را هم اضافه کنم که زمینه فناوری اطلاعات دریا، به موضوعاتی چون هوش مصنوعی، مخابرات سطحی و زیرسطحی، مخابرات تلفیق و مباحث هدایت و کنترل می‌پردازد که البته اقدامات تکمیلی در این فعالیت‌ها درحال انجام است و سرفصل‌های آن برای نظام موضوعات هم تهیه و به دانشگاه ارائه خواهد شد.

پایان‌نامه‌ها، بخش اعظم آن شکل گرفته و در بخشی از آن هم استان مازندران متولی انجام امور شده است، اینها مقدمات مهمی است که انجام شده و مطمئناً نتایج مفیدی را هم به دنبال خواهد داشت. در استان مازندران همانند سایر دانشگاه‌های آزاد اسلامی در سراسر کشور، همکاران و استادان ما در طرح پایش مشارکت دارند. خوشبختانه از منظر پژوهشی-بانوجه به اهمیت این حوزه در بحث پایش- این دانشگاه در حوزه‌های مختلفی مثل مقالات علمی، ثبت اختراعات و مراکز رشد فعالیت‌های قابل توجهی داشته است. ما ۶ مرکز رشد فعال داریم و دو مرکز رشد جدید هم به آن اضافه شده و قطب گیاهان دارویی هم هستیم که در واحد عمل، فعالیت‌های آن پیگیری می‌شود. حدود ۶۵ ثبت اختراع داریم که عمدتاً در این واحد اتفاق افتاده است، دستگاه‌های مختلفی هم اختراع و ساخته شده‌اند که همه در جای خود محل توجهند. به نظر می‌رسد دانشگاه آزاد اسلامی مازندران همراه با این قافله عظیم درحال حرکت است، اگرچه برای رسیدن به اهداف اصلی و قله‌های بالاتر راه زیادی را در پیش دارد. ما در دانشگاه آزاد اسلامی و در راستای طرح پایش، روی بحث سلامت دریا و شبکه تبادلات دریایی فعالیت خواهیم کرد که این دو موضوع مهم در خیلی از زمینه‌ها می‌تواند کاربرد مطرح بود اما در یک سال اخیر که جلسه این فعالیت علمی را با حضور استادان و اعضای هیات‌علمی برگزار خواهیم کرد. این توضیح را هم اضافه کنم که زمینه فناوری اطلاعات دریا، به موضوعاتی چون هوش مصنوعی، مخابرات سطحی و زیرسطحی، مخابرات تلفیق و مباحث هدایت و کنترل می‌پردازد که البته اقدامات تکمیلی در این فعالیت‌ها درحال انجام است و سرفصل‌های آن برای نظام موضوعات هم تهیه و به دانشگاه ارائه خواهد شد.

پایان‌نامه‌ها، بخش اعظم آن شکل گرفته و در بخشی از آن هم استان مازندران متولی انجام امور شده است، اینها مقدمات مهمی است که انجام شده و مطمئناً نتایج مفیدی را هم به دنبال خواهد داشت. در استان مازندران همانند سایر دانشگاه‌های آزاد اسلامی در سراسر کشور، همکاران و استادان ما در طرح پایش مشارکت دارند. خوشبختانه از منظر پژوهشی-بانوجه به اهمیت این حوزه در بحث پایش- این دانشگاه در حوزه‌های مختلفی مثل مقالات علمی، ثبت اختراعات و مراکز رشد فعالیت‌های قابل توجهی داشته است. ما ۶ مرکز رشد فعال داریم و دو مرکز رشد جدید هم به آن اضافه شده و قطب گیاهان دارویی هم هستیم که در واحد عمل، فعالیت‌های آن پیگیری می‌شود. حدود ۶۵ ثبت اختراع داریم که عمدتاً در این واحد اتفاق افتاده است، دستگاه‌های مختلفی هم اختراع و ساخته شده‌اند که همه در جای خود محل توجهند. به نظر می‌رسد دانشگاه آزاد اسلامی مازندران همراه با این قافله عظیم درحال حرکت است، اگرچه برای رسیدن به اهداف اصلی و قله‌های بالاتر راه زیادی را در پیش دارد. ما در دانشگاه آزاد اسلامی و در راستای طرح پایش، روی بحث سلامت دریا و شبکه تبادلات دریایی فعالیت خواهیم کرد که این دو موضوع مهم در خیلی از زمینه‌ها می‌تواند کاربرد مطرح بود اما در یک سال اخیر که جلسه این فعالیت علمی را با حضور استادان و اعضای هیات‌علمی برگزار خواهیم کرد. این توضیح را هم اضافه کنم که زمینه فناوری اطلاعات دریا، به موضوعاتی چون هوش مصنوعی، مخابرات سطحی و زیرسطحی، مخابرات تلفیق و مباحث هدایت و کنترل می‌پردازد که البته اقدامات تکمیلی در این فعالیت‌ها درحال انجام است و سرفصل‌های آن برای نظام موضوعات هم تهیه و به دانشگاه ارائه خواهد شد.

پایان‌نامه‌ها، بخش اعظم آن شکل گرفته و در بخشی از آن هم استان مازندران متولی انجام امور شده است، اینها مقدمات مهمی است که انجام شده و مطمئناً نتایج مفیدی را هم به دنبال خواهد داشت. در استان مازندران همانند سایر دانشگاه‌های آزاد اسلامی در سراسر کشور، همکاران و استادان ما در طرح پایش مشارکت دارند. خوشبختانه از منظر پژوهشی-بانوجه به اهمیت این حوزه در بحث پایش- این دانشگاه در حوزه‌های مختلفی مثل مقالات علمی، ثبت اختراعات و مراکز رشد فعالیت‌های قابل توجهی داشته است. ما ۶ مرکز رشد فعال داریم و دو مرکز رشد جدید هم به آن اضافه شده و قطب گیاهان دارویی هم هستیم که در واحد عمل، فعالیت‌های آن پیگیری می‌شود. حدود ۶۵ ثبت اختراع داریم که عمدتاً در این واحد اتفاق افتاده است، دستگاه‌های مختلفی هم اختراع و ساخته شده‌اند که همه در جای خود محل توجهند. به نظر می‌رسد دانشگاه آزاد اسلامی مازندران همراه با این قافله عظیم درحال حرکت است، اگرچه برای رسیدن به اهداف اصلی و قله‌های بالاتر راه زیادی را در پیش دارد. ما در دانشگاه آزاد اسلامی و در راستای طرح پایش، روی بحث سلامت دریا و شبکه تبادلات دریایی فعالیت خواهیم کرد که این دو موضوع مهم در خیلی از زمینه‌ها می‌تواند کاربرد مطرح بود اما در یک سال اخیر که جلسه این فعالیت علمی را با حضور استادان و اعضای هیات‌علمی برگزار خواهیم کرد. این توضیح را هم اضافه کنم که زمینه فناوری اطلاعات دریا، به موضوعاتی چون هوش مصنوعی، مخابرات سطحی و زیرسطحی، مخابرات تلفیق و مباحث هدایت و کنترل می‌پردازد که البته اقدامات تکمیلی در این فعالیت‌ها درحال انجام است و سرفصل‌های آن برای نظام موضوعات هم تهیه و به دانشگاه ارائه خواهد شد.

## تحقیقات موفق دانشگاه آزاد خراسان جنوبی روی باروری ابرها

کم‌آبی استان خراسان جنوبی، محققان دانشگاه آزاد اسلامی را بر آن داشته تا تحقیقاتی روی باروری ابرها انجام دهند که در این راستا به موفقیت‌هایی نیز دست یافته‌اند. سیدحسین هاشمی، رئیس دانشگاه آزاد اسلامی استان خراسان جنوبی در این باره به‌آنا گفت: «تحقیقات روی ابرهای سرد با موفقیت انجام شده است و تحقیقات روی ابرهای گرم ادامه دارد اما به‌خاطر محرمانه‌بودن امکان انتشار آن وجود ندارد. . رئیس این واحد دانشگاهی ماموریت ویژه دیگر دانشگاه آزاد اسلامی را در استان خراسان جنوبی موضوع روانشناسی و خانواده‌اعلام کرد و افزود: «مراکز مشاوره و حقوقی در این زمینه به راه افتاده است. پیش‌بینی می‌شود با وجود استادان و دانشجویان دوره دکتری در این رشته بتوانیم دستاوردهای خوبی به‌دست آوریم.» هاشمی با تأکید بر افزایش درآمد غیرشهریه‌ای اعلام کرد: «در استان خراسان جنوبی صنایع محدود است اما تلاش‌هایی صورت گرفته تا واحدهای دانشگاهی در استان خراسان جنوبی درآمدهای غیرشهریه‌ای را افزایش دهند.» هاشمی ادامه داد: «محققان این واحد همچنین به دنبال فرآوری محصولات کشاورزی هستند؛ چراکه تاکنون محصولات کشاورزی عمدتاً خام‌فروشی می‌شده، محققان ما به دنبال فرآوری محصولات کشاورزی هستند تا این محصولات با ارزش افزوده ویژه بفروش برسند.»

پایان‌نامه‌ها، بخش اعظم آن شکل گرفته و در بخشی از آن هم استان مازندران متولی انجام امور شده است، اینها مقدمات مهمی است که انجام شده و مطمئناً نتایج مفیدی را هم به دنبال خواهد داشت. در استان مازندران همانند سایر دانشگاه‌های آزاد اسلامی در سراسر کشور، همکاران و استادان ما در طرح پایش مشارکت دارند. خوشبختانه از منظر پژوهشی-بانوجه به اهمیت این حوزه در بحث پایش- این دانشگاه در حوزه‌های مختلفی مثل مقالات علمی، ثبت اختراعات و مراکز رشد فعالیت‌های قابل توجهی داشته است. ما ۶ مرکز رشد فعال داریم و دو مرکز رشد جدید هم به آن اضافه شده و قطب گیاهان دارویی هم هستیم که در واحد عمل، فعالیت‌های آن پیگیری می‌شود. حدود ۶۵ ثبت اختراع داریم که عمدتاً در این واحد اتفاق افتاده است، دستگاه‌های مختلفی هم اختراع و ساخته شده‌اند که همه در جای خود محل توجهند. به نظر می‌رسد دانشگاه آزاد اسلامی مازندران همراه با این قافله عظیم درحال حرکت است، اگرچه برای رسیدن به اهداف اصلی و قله‌های بالاتر راه زیادی را در پیش دارد. ما در دانشگاه آزاد اسلامی و در راستای طرح پایش، روی بحث سلامت دریا و شبکه تبادلات دریایی فعالیت خواهیم کرد که این دو موضوع مهم در خیلی از زمینه‌ها می‌تواند کاربرد مطرح بود اما در یک سال اخیر که جلسه این فعالیت علمی را با حضور استادان و اعضای هیات‌علمی برگزار خواهیم کرد. این توضیح را هم اضافه کنم که زمینه فناوری اطلاعات دریا، به موضوعاتی چون هوش مصنوعی، مخابرات سطحی و زیرسطحی، مخابرات تلفیق و مباحث هدایت و کنترل می‌پردازد که البته اقدامات تکمیلی در این فعالیت‌ها درحال انجام است و سرفصل‌های آن برای نظام موضوعات هم تهیه و به دانشگاه ارائه خواهد شد.

پایان‌نامه‌ها، بخش اعظم آن شکل گرفته و در بخشی از آن هم استان مازندران متولی انجام امور شده است، اینها مقدمات مهمی است که انجام شده و مطمئناً نتایج مفیدی را هم به دنبال خواهد داشت. در استان مازندران همانند سایر دانشگاه‌های آزاد اسلامی در سراسر کشور، همکاران و استادان ما در طرح پایش مشارکت دارند. خوشبختانه از منظر پژوهشی-بانوجه به اهمیت این حوزه در بحث پایش- این دانشگاه در حوزه‌های مختلفی مثل مقالات علمی، ثبت اختراعات و مراکز رشد فعالیت‌های قابل توجهی داشته است. ما ۶ مرکز رشد فعال داریم و دو مرکز رشد جدید هم به آن اضافه شده و قطب گیاهان دارویی هم هستیم که در واحد عمل، فعالیت‌های آن پیگیری می‌شود. حدود ۶۵ ثبت اختراع داریم که عمدتاً در این واحد اتفاق افتاده است، دستگاه‌های مختلفی هم اختراع و ساخته شده‌اند که همه در جای خود محل توجهند. به نظر می‌رسد دانشگاه آزاد اسلامی مازندران همراه با این قافله عظیم درحال حرکت است، اگرچه برای رسیدن به اهداف اصلی و قله‌های بالاتر راه زیادی را در پیش دارد. ما در دانشگاه آزاد اسلامی و در راستای طرح پایش، روی بحث سلامت دریا و شبکه تبادلات دریایی فعالیت خواهیم کرد که این دو موضوع مهم در خیلی از زمینه‌ها می‌تواند کاربرد مطرح بود اما در یک سال اخیر که جلسه این فعالیت علمی را با حضور استادان و اعضای هیات‌علمی برگزار خواهیم کرد. این توضیح را هم اضافه کنم که زمینه فناوری اطلاعات دریا، به موضوعاتی چون هوش مصنوعی، مخابرات سطحی و زیرسطحی، مخابرات تلفیق و مباحث هدایت و کنترل می‌پردازد که البته اقدامات تکمیلی در این فعالیت‌ها درحال انجام است و سرفصل‌های آن برای نظام موضوعات هم تهیه و به دانشگاه ارائه خواهد شد.